

EMPRESA DE SEGURIDAD DEL ORIENTE ESO RIONEGRO S.A.S														
PLAN DE ACCIÓN AÑO 2023														
AREA	LINEA ESTRATEGICA	No. PROYECTO	PROYECTO Y/O ACTIVIDAD	VALOR ESTIMADO	ESTADO DEL PROYECTO	FUENTE DE RECURSOS	RESPONSABLE	PLAN DE EJECUCION			% DE AVANCE DEL PROYECTO		% DE AVANCE FINANCIERO	
								PLAZO (Meses)	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	% DE AVANCE REAL A JUNIO 2023	% DE AVANCE REAL A DICIEMBRE DE 2023	% DE AVANCE REAL A JUNIO 2023	% DE AVANCE REAL A DICIEMBRE DE 2023
GESTIÓN DE SERVICIOS E INGENIERÍA	PROCESOS TECNOLÓGICOS Y GESTIÓN DE DATOS, LOGÍSTICA Y SEGURIDAD INTEGRAL	Atraer y retener nuevos clientes	Crecimiento ingresos clientes actuales y nuevos clientes en 2023	10	En ejecución	Nuevos Proyectos	Subgerente Tecnico - Gerente General	12 meses	1/01/2023	31/12/2023				
	PROCESOS TECNOLÓGICOS Y GESTIÓN DE DATOS, LOGÍSTICA Y SEGURIDAD INTEGRAL	Mantener y aumentar la rentabilidad del negocio.	Identificar oportunidades de procesos licitatorios y de contratación directa con entidades públicas en 2023	\$ 27.040.884.224	En ejecución	Plataforma SECOP y relacionamiento comercial con las diferentes entidades	Subgerente Tecnico - Gerente General	12 meses	1/01/2023	31/12/2023				
	PROCESOS TECNOLÓGICOS Y GESTIÓN DE DATOS	Tener un crecimiento sostenible	Prestar los servicios de Cuadrilla a las diferentes entidades donde sean requeridos	3	En ejecución	Recursos Propios	Subgerente Tecnico - Equipo Tecnico	12 meses	1/01/2023	31/12/2023				
	PROCESOS TECNOLÓGICOS Y GESTIÓN DE DATOS, LOGÍSTICA Y SEGURIDAD INTEGRAL	Explorar alianzas con entidades Publico Privadas, para generar Estrategias de Procesos Tecnológicos y Gestión de Datos	Concretar alianzas estratégicas en 2023	3	En ejecución	Recursos Propios	Subgerente Tecnico - Gerente General	12 meses	1/01/2023	31/12/2023				
	PROCESOS TECNOLÓGICOS Y GESTIÓN DE DATOS, LOGÍSTICA Y SEGURIDAD INTEGRAL	Propender por la correcta ejecución del objeto contractual y por la calidad en la adquisición de bienes y/o servicios.	Propuestas y Supervisión de Proyectos en 2023	20	En ejecución	Recursos Propios	Subgerente Tecnico - Equipo Tecnico	12 meses	1/01/2023	31/12/2023				
GESTIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO	INFRAESTRUCTURA ELECTRICA E ILUMINACION	administracion operacion y mantenimiento	Expansion y mantenimiento de Alumbrado Publico (PLAN ALUM. 400)	\$ 1.500.000.000,00	Ejecución	municipio	DIRECTOR ALUMBRADO PUBLICO	12	1/01/2023	31/12/2023				
	INFRAESTRUCTURA ELECTRICA E ILUMINACION	expansion y renovacion	expansion de Alumbrado Publico (PLAN VIAL II). 382 kuminarias	\$ 823.017.002,00	Ejecución	recurso propio	DIRECTOR ALUMBRADO PUBLICO	ND	ND	ND				
	INFRAESTRUCTURA ELECTRICA E ILUMINACION	expansion y renovacion	expansion de Alumbrado Publico (HARAS-VIVERO TIERRA NEGRA) 120 LUM	\$ 296.532.667,00	Ejecución	recurso propio	DIRECTOR ALUMBRADO PUBLICO	7	1/07/2022	31/01/2023				
	INFRAESTRUCTURA ELECTRICA E ILUMINACION	expansion y renovacion	expansion de Alumbrado Publico (ESENSA)	\$ 54.910.604,00	Ejecución	recurso propio	DIRECTOR ALUMBRADO PUBLICO	6	30/08/2022	28/02/2023				
	INFRAESTRUCTURA ELECTRICA E ILUMINACION	expansion y renovacion	PROYECTO TERRAGRANDE 31 luminarias	\$ 140.752.400,00	Ejecución	recurso propio	DIRECTOR ALUMBRADO PUBLICO	6	30/08/2022	28/02/2023				
	INFRAESTRUCTURA ELECTRICA E ILUMINACION	expansion y renovacion	CICLO RUTA VIA EL TRANVIA	\$ 267.000.000,00	Prediseño y presupuesto	recurso propio	DIRECTOR ALUMBRADO PUBLICO	ND	ND	ND				
	INFRAESTRUCTURA ELECTRICA E ILUMINACION	expansion y renovacion	Doble Calzada Oriente 500 luminarias	\$ 6.221.081.614,00	Propuesta enviada	recurso propio	DIRECTOR ALUMBRADO PUBLICO	ND	ND	ND				
	INFRAESTRUCTURA ELECTRICA E ILUMINACION	expansion y renovacion	Boulevard de San Antonio - Etapa 1 (Glorieta Casa Mia - Supermercado de Uno) 33 luminarias	\$ 188.531.395,00	Propuesta enviada	recurso propio	DIRECTOR ALUMBRADO PUBLICO	ND	ND	ND				
	INFRAESTRUCTURA ELECTRICA E ILUMINACION	expansion y renovacion	Boulevard de San Antonio - Etapa 2 - (Parque) 67 luminarias	\$ 352.015.275,00	Propuesta enviada	recurso propio	DIRECTOR ALUMBRADO PUBLICO	ND	ND	ND				
	INFRAESTRUCTURA ELECTRICA E ILUMINACION	expansion y renovacion	Boulevard De San Antonio - Etapa 3 (Caliche Pan - Urb Bosques De La Pereira) 54 luminarias	\$ 289.326.531,00	Propuesta enviada	recurso propio	DIRECTOR ALUMBRADO PUBLICO	ND	ND	ND				
INFRAESTRUCTURA ELECTRICA E ILUMINACION	expansion y renovacion	PROYECTO ALBOR 11 luminarias	\$ 73.701.161,00	Propuesta enviada	recurso propio	DIRECTOR ALUMBRADO PUBLICO	ND	ND	ND					

	INFRAESTRUCTURA ELECTRICA E ILUMINACION	expansion y renovacion	PROYECTO LA FORTUNA TRAMO N°1	\$ 88.483.203,00	Propuesta enviada	recurso propio	DIRECTOR ALUMBRADO PUBLICO	ND	ND	ND				
	INFRAESTRUCTURA ELECTRICA E ILUMINACION	expansion y renovacion	PROYECTO LA FORTUNA TRAMO N°2	\$ 114.371.963,00	Propuesta enviada	recurso propio	DIRECTOR ALUMBRADO PUBLICO	ND	ND	ND				
	INFRAESTRUCTURA ELECTRICA E ILUMINACION	Diseño, fabricación, instalación y operación de alumbrado navideño	Alumbrado Navideño 2023	\$ 2.000.000.000,00		Municipio y recurso propios	DIRECTOR ALUMBRADO PUBLICO	6	1/06/2023	31/12/2023				
GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA			Contratar el soporte y mantenimiento de software	50.984.951	En ejecución	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero	12	23/01/2023	31/12/2022				
			Contratar el suministro de los elementos de oficina y tintas de impresoras necesarios para el adecuado funcionamiento de la Empresa		Por iniciar	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero	11	ND	ND				
			Programar actividades de bienestar laboral y capacitaciones		Por iniciar	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero	11	ND	ND				
			Contratar el suministro de combustible para los vehículos de la Empresa		Por iniciar	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero	11	ND	ND				
			Contratar el servicio de aseo de las instalaciones de la Empresa	26.556.020	En ejecución	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero	12	18/01/2023	ND				
			Contratar y programar el mantenimiento preventivo y correctivo de los vehículos de la Empresa		Por iniciar	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero	11	ND	ND				
			Contratar el suministro de elementos de aseo y cafetería de la Empresa		Por iniciar	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero	11	ND	ND				
			Contratar el servicio de Vigilancia de la sede Administrativa de la Empresa	133.536.056	En ejecución	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero	12	16/01/2023	ND				
			Adquisición de muebles de Oficina		Por iniciar	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero	11	ND	ND				
			Mantenimiento y adecuaciones locativas		Por iniciar	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero	11	ND	ND				
			Presentación y pago oportuno, conforme a las fechas estipuladas según los calendarios tributarios establecidos para los impuestos nacionales, departamentales y municipales	0	En ejecución	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero, Profesional contable y Apoyos	12	15/01/2023	ND				
			Conciliaciones bancarias los primeros días del mes con el envío del detalle de notas bancarias al área	0	En ejecución	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero, Profesional contable y Apoyos	12	15/01/2023	ND				
			Rendición mensual de la ejecución presupuestal del SIA Observa Contraloría Municipal		Por iniciar	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero, profesional Presupuestos	12	ND	ND				

			Rendición trimestral de la ejecución presupuestal del CUIPO y rendición trimestral de la Información Contable Pública ante la Contaduría General de la Nación		Por iniciar	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero, Profesional contable, Profesional presupuestos	4	ND	ND				
			Rendición de cuentas Anual a la contraloría Municipal de Rionegro.		Por iniciar	Recursos Propios	Subgerente Administrativo y financiero, Profesional contable, Profesional presupuestos	1	ND	ND				
GESTIÓN JURÍDICA	LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS SUSCRITOS 2020, 2021 Y 2022	Cumplir con la obligación legal de liquidar los contratos	Identificación de los contratos pendientes por liquidar				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales	12	1/02/2023	28/02/2023				
			Plan de trabajo, cronograma y asignación de responsables				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales							
			Ejecución y seguimiento al plan de trabajo				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales	12	1/03/2023	31/12/2023				
	ACTUALIZACIÓN DE FORMATOS DE GESTIÓN JURÍDICA	Ajustar los formatos de acuerdo a la normatividad vigente y a las observaciones realizadas en auditorías internas y externas	Revisión de los formatos existentes e identificación de los cambios a realizar				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales	12	1/04/2023	31/05/2023				
			Proyección de formatos actualizados				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales	12	1/06/2023	30/06/2023				
			Remisión al área de planeación para su codificación				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales	12	1/07/2023	15/07/2023				
			Adopción de formatos				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales	12	16/07/2023	31/08/2023				
			Proyección de la guía, en coordinación con el Área Técnica de la Contratación				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales	12	1/03/2023	31/05/2023				
	GUÍA ESTUDIO DEL MERCADO	Facilitar el estudio del mercado a través de una herramienta práctica para la realización de este	Proyección o ajuste del formato de estudio del mercado				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales	12	1/05/2023	31/07/2023				
			Socialización de la Guía				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales	12	1/08/2023	30/09/2023				
			Aprobación y codificación de la Guía de Estudio de Mercado				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales	12	1/10/2023	31/10/2023				
	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Sensibilizar al personal sobre el cumplimiento de los manuales de contratación, supervisión y funcionamiento de los comités de Contratación y Conciliación	Realizar de sensibilización a todo el personal de la Empresa				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales	12	1/02/2023	31/12/2023				
							Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales							
							Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales							
							Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales							
	TRAMITAR PROCESOS CONTRACTUALES	Elaborar todos los procesos contractuales de la Empresa, dentro de los parámetros establecidos en el Manual de Contratación	Agotar las etapas contractuales que corresponden al Área Jurídica				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales	12	2/01/2023	31/12/2023				
							Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales							
							Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales							

						Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales							
IMPLEMENTACIÓN DE LAS PLATAFORMAS PARA LA GESTIÓN CONTRACTUAL	Ajustar procesos y procedimiento s internos de acuerdo a las directrices de funcionamiento o impartidas por la normatividad	Realizar revision periódica del cumplimiento de los terminos establecidos para el diligenciamiento de la información.				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales	12	2/01/2023	31/12/2023				
		Capacitar a los funcionarios en los cambios que realicen para el correcto uso de las plataformas.				Secretaría General y Líder de Contratación y Asuntos Legales							